



وزارة الأشغال العامة والإسكان

الخطة الاستراتيجية

٢٠٢٢-٢٠٢٠



" فلتنهض لبناء واقع جديد يضاعف النمو، ويخلق آلاف الفرص لكل أردني طامح، لمن يعمل ويثابر، لمن يتحلى بالأمل، لمن لا يضع لطموحه سقفا، لمن يحقق الكثير من القليل، ولا يتوقع إنجازا بلا عمل. فنهضتنا لا مكان فيها لمن يستسلم للتشاؤم والسوداوية"

خطاب العرش السامي في افتتاح الدورة

العادية الأولى لمجلس الأمة الثامن عشر

١٠ تشرين الثاني/ ٢٠١٩

فهرس المحتويات

٥	أولاً: تعريف المفردات
٦	ثانياً: لمحة تاريخية عن وزارة الأشغال العامة والإسكان
٧	ثالثاً: المهام و الواجبات
٨	رابعاً: الرؤيا و الرسالة و القيم
٨	الرؤيا
٨	الرسالة
٩	خامساً: مدخلات الخطة الاستراتيجية
١٠	١-٥ : محاور رؤيا الاردن ٢٠٢٥ التي تساهم الوزارة فيها:
١٠	١-١-٥ : محور الحكومة (حكومة ذات كفاءة و فعالية)
١٠	٢-١-٥ محور الأعمال (قطاع خاص ديناميكي و منافس عالمياً)
١١	٣-١-٥ محور المجتمع (مجتمع امن و مستقر)
١١	٤-١-٥ محور المواطن (مواطنون منتمون و مشاركون)
١٢	٥-١-٥ ملخص محاور رؤيا ٢٠٢٥ و الاهداف الوطنية و الاهداف القطاعية
١٣	سادساً: الإطار القانوني
١٤	سابعاً: بطاقة الاداء المتوازن
١٥	ثامناً: منهجية أعداد الخطة الاستراتيجية
١٥	إقرار الخطة الإستراتيجية من قبل معالي الوزير ونشرها
١٦	١-٨ تشكيل لجنة فنية لمراجعة الخطة الاستراتيجية و عمل خطة استراتيجية جديدة
١٦	٢-٨ مراجعة الرؤيا و الرسالة و القيم، و الاتفاق عليها
١٧	٣-٨ عمل تحليل عوامل بيئة داخلية و خارجية SWOT مع تقييم العوامل باستخدام مصفوفة الأولويات IPM
١٧	٤-٨ صياغة التوجهات الاستراتيجية من خلال TOWS و ربطها بطاقة الاداء المتوازن، من ثم صياغة الاهداف الاستراتيجية
١٩	٥-٨ الأهداف الاستراتيجية
٢٠	٦-٨ ربط التوجهات الاستراتيجية بالاهداف القطاعية
٢١	٧-٨ وضع مؤشرات قياس الاهداف

٢٥	٨-٨ اعتماد الخطة الإستراتيجية بكافة محاورها من قبل لجنة التخطيط الاستراتيجي العليا في الوزارة.....
25	25/قرار الخطة الإستراتيجية من قبل معالي الوزير ونشرها..... ٨-٩
25	٨-١٠ ربط المبادرات ب الخطط التنفيذية للمدريات من خلال مدراء المديرية و رؤساء الاقسام.....
26	تاسعاً: خارطة الاستراتيجية.....
27	عاشراً: قائمة الشركاء الاستراتيجيين الذين يساهمون في تحقيق الاهداف الاستراتيجية للوزارة.....

أولاً: تعريف المفردات

الوزارة	: وزارة الأشغال العامة والإسكان.
الوزير	: وزير الأشغال العامة والإسكان.
الأمين العام	: أمين عام وزارة الأشغال العامة والإسكان.
الموظف	: الشخص المعين في الوزارة بقرار من المرجع المختص ويحمل مسمى وظيفي مدرج في جدول تشكيلات الوزارة ويقوم بدور مهني محدد لصالح الوزارة
الوظيفة	: مجموعة المهام والأعمال التي يؤديها الموظف لصالح الوزارة، ويتقاضى عليها أجراً، ويوظف قدراته ومعارفه ومهاراته ضمن معايير سلوكية ومهنية محددة.
الخطة	: الخطة الاستراتيجية للوزارة.
الرؤيا	: التصور الأمثل لما تطمح أن تصله الوزارة على المدى البعيد.
الرسالة	: تعريف بالوزارة وطبيعة عملها وأهدافها والآليات المتبعة لتحقيق تلك الاهداف.
القيم	: مجموعة المبادئ التي تختارها الوزارة وتمثل المحرك الاساس لسلوك الموظفين وعاملاً مؤثراً في اتخاذ قراراتهم.
الأهداف	: هو امر يُستهدف تحقيقه ضمن اطار زمني محدد، ويجب ان يصاغ الهدف بطريقة يكون فيها محددًا، قابلاً للقياس والتحقق، وان يكون واقعياً".

ثانياً: لمحة تاريخية عن وزارة الأشغال العامة والإسكان

تأسست النواة الأولى لوزارة الأشغال العامة والإسكان منذ تأسيس إمارة شرق الأردن على وجه التحديد قبيل عام ١٩٢٣م وكانت تسمى آنذاك (دائرة النافعة) ويبدو أن الاسم قد اشتق من مهام هذه الدائرة وواجباتها فهي نافعة بما تقوم به من أشغال مفيدة للمجتمع. في العام ١٩٣٩م تم إلحاق دائرة النافعة بوزارة المواصلات، واستمرت بالعمل كدائرة من دوائر وزارة المواصلات حتى العام ١٩٥٤م حيث أصبح لها اسم خاص وكيان مستقل وسميت بوزارة الأشغال العامة. في عام ١٩٨٢م أنشئت دائرة متخصصة بالعطاءات سميت دائرة العطاءات الحكومية وتم ربطها مباشرة بوزير الأشغال العامة، وفي عام ١٩٨٨م تم ربط مؤسسة الإسكان بوزارة الأشغال العامة حيث أصبحت تعرف بوزارة الأشغال العامة والإسكان، وفي العام ١٩٨٩م ألحقت دائرة التطوير الحضري بمؤسسة الإسكان لتشكّلان دائرة واحدة سميت مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري وربطت مباشرة بوزير الأشغال العامة والإسكان، وفي العام ٢٠٠٧م استحدثت دائرة الابنية الحكومية كدائرة مستقلة تم ربطها مباشرة بمعالى وزير الأشغال العامة والإسكان ونقلت إليها جميع مديريات ووحدات الوزارة التي تعنى بمشاريع الابنية الحكومية الا انه قد اعيد دمجها مع الوزارة في عام ٢٠١٢ وذلك حسب قرار مجلس الوزراء الموقر بدمج الدوائر الحكومية واعادة هيكلتها.

وفي نهاية عام ٢٠١٩م تم اقرار هيكل تنظيمي جديد ليتناسب مع عمل الوزارة بالمهام الموكلة اليها بمجالات الطرق و الابنية .

وبذلك تكون الدوائر التي ترتبط بوزير الأشغال العامة والإسكان هي:

- وزارة الأشغال العامة والإسكان .

- دائرة العطاءات الحكومية .

- مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري

ثالثاً: المهام و الواجبات

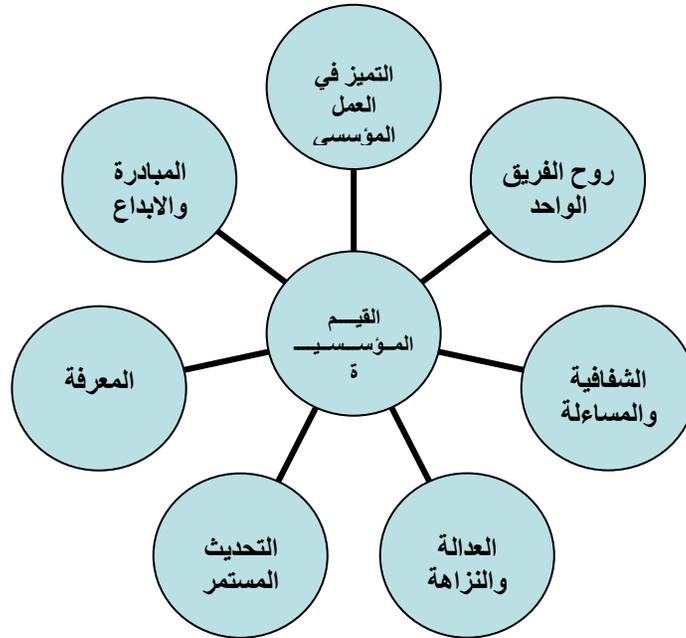
- الإشراف على إعداد الدراسات والتصاميم اللازمة لإنشاء شبكات الطرق و الابنية الحكومية في المملكة
- وضع وإعداد وتنفيذ الخطط والبرامج لإنشاء شبكات الطرق في المملكة وصيانتها وإدامتها
- وضع وتنفيذ خطة شاملة للسلامة المرورية كفيلة برفع درجة الأمان وتوفير عناصر متطورة للسلامة المرورية على الطرق
- القيام بأعمال ضبط الجودة لكافة مشاريع الطرق و الابنية الحكومية التابعة للوزارة وإجراء الفحوصات المخبرية للمواد الإنشائية
- إجراء البحوث والدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بأعمال الطرق و الابنية
- المساهمة مع الدوائر والمؤسسات والهيئات المختصة في وضع وتنفيذ التشريعات المتعلقة بالطرق و الابنية.
- إدارة برامج تدريب المهندسين حديثي التخرج.

رابعاً: الرؤيا و الرسالة و القيم

الرؤيا: الريادة و التميز في تصميم و تنفيذ الطرق و الابنية

الرسالة: تقديم طرق امنة تربط بين كافة انحاء المملكة و تقديم خدمات لتصميم و تنفيذ الابنية الحكومية ضمن افضل ممارسات هندسية و افضل ممارسات ادارة المشاريع و بالتعاون و التنسيق مع كافة الشركاء و ضمن بيئة عمل مميزة لخدمة الوطن.

القيم المؤسسية :



- ✓ روح الفريق الواحد
- ✓ التميز في العمل المؤسسي
- ✓ المبادرة و الابداع
- ✓ الشفافية و المساءلة، العدالة و النزاهة
- ✓ التحديث المستمر
- ✓ المعرفة

خامساً: مدخلات الخطة الاستراتيجية

- ✓ خطاب العرش السامي
- ✓ كتاب التكليف السامي
- ✓ رؤيا الاردن ٢٠٢٥
- ✓ الاهداف الوطنية (كما وردت في البرنامج التنموي التنفيذي ٢٠١٦-٢٠١٨)
- ✓ خطة تحفيز النمو الاقتصادي ٢٠١٨-٢٠٢٢
- ✓ القوانين الحاكمة
- ✓ تقرير حالة البلاد ٢٠١٩
- ✓ السياسات الداخليه الداعمة
- ✓ طلبات المواطنين
- ✓ موازنة وزارة الاشغال ٢٠٢٠ و الموازنات التأشيرية للأعوام القادمة

١-٥ : محاور رؤيا الاردن ٢٠٢٥ التي تساهم الوزارة فيها:

تساهم وزارة الأشغال العامة و الإسكان في محاور رؤيا الاردن ٢٠٢٥ و على النحو التالي:

١-١-٥ : محور الحكومة (حكومة ذات كفاءة و فعالية)

يضم هذا المحور عدد من المحاور الفرعية وتساهم وزارة الاشغال في المحاور التاليه:

(١) حجم و جودة خدمات القطاع العام

خدمات حكومية فاعلة و قائمة على العدالة و تركز على المواطن

(٢) الشفافية/ المسائلة

المؤسسات الحكومية مسؤولة امام البرلمان و المواطنين و تعمل بشفافية

(٣) أمن الموارد

ادارة مستدامة طويلة الامد لأحتياجات الغذاء و الطاقة والمياة.

(٤) البنية التحتية

بنية تحتية بمواصفات عالمية تدعم التنمية

٢-١-٥ محور الأعمال (قطاع خاص مرن و منافس عالميا)

رغم ان هذا المحور يختص بالقطاع الخاص الا ان وزارة الاشغال ذات دور مهم في عناقيد النمو، من حيث تطوير الاطار التنظيمي للشركات بين القطاع العام و الخاص، و تعزيز القدرات البشرية في القطاع الهندسي و تدريب الداخلين الجدد الى هذا القطاع. اضافة الى الربط مع العناقيد الاخرى.

٣-١-٥ محور المجتمع (مجتمع امن و مستقر)

تساهم وزارة الاشغال في هذا المحور من خلال محورين فرعيين و على النحو التالي:

- (١) الفقر و الحماية الاجتماعية
حماية و تمكين المحتاجين في المجتمع و توفير حياه كريمة، تساهم وزارة الاشغال في هذا المحور من خلال تصميم او الاشراف على تصميم و تنفيذ مباني حكومية تخدم ذوي الاعاقة .
- (٢) السلامة و الامن ، تساهم وزارة الاشغال في امن المجتمع من خلال اجراءات السلامة على الطرقات و تصميم المباني الامنة.

٤-١-٥ محور المواطن (مواطنون منتمون و مشاركون)

تساهم وزارة الاشغال في هذا المحور من خلال المحاور الفرعية التالية :

- (١) الصحة ، مستوى صحي مرتفع ، تحديد اساسيات في البنية التحتية للمراكز الصحية و المستشفيات
- (٢) التعليم، أردنيون يمتلكون مهارات النجاح ، تحديد اساسيات في البنية التحتية للمدارس الابتدائية والثانوية واللوازم
- (٣) التشغيل ، فرص عمل لائقة و مجزية للأردنيين ، تساهم وزارة الاشغال في تدريب المهندسي حديثي التخرج و اعدادهم بشكل محترف للعمل لاحقا في مختلف أنشطة البلاد، اضافة الى التأكد من تنفيذ قانون العمالة المحلية في المشاريع الحكومية.

٥-١-٥ ملخص محاور رؤيا ٢٠٢٥ و الاهداف الوطنية و الاهداف القطاعية

رؤيا ٢٠٢٥

- (١) حجم و جودة خدمات القطاع العام
- (٢) امن الموارد
- (٣) البنية التحتية
- (٤) اللامركزية
- (٥) عناقيد النمو
- (٦) سلامة و امن و حماية المجتمع
- (٧) الصحة
- (٨) التعليم
- (٩) النمو

الاهداف الوطنية

- (١) تطوير الإقتصاد الأردني ليكون مزدهراً.
- (٢) إعداد الأردنيين للتعلم الدائم وحفزهم على العمل في مهن ترتفع قيمتها المضافة باستمرار.
- (٣) تعزيز الإدارة الحكومية لتكون مستقرة مالياً وشفافة وخاضعة للمساءلة.
- (٤) المحافظة على الأردن والإرتقاء به كمكان آمن ومناسب للعيش والعمل وتربية أجيال المستقبل.
- (٥) أن يتمتع الأردنيون بمستوى صحي لائق على مختلف الأصعدة.
- (٦) رفع كفاءة وفاعلية أداء مؤسسات القطاع العام (هيكله القطاع العام ليكون أكثر إنتاجية وفاعلية).
- (٧) تحسين البنية التحتية ومردودها (أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال).
- (٨) تعزيز المشاركة في الأنشطة السياسية والإقتصادية والثقافية (تكافؤ الفرص).
- (٩) الحفاظ على البيئة

الاهداف القطاعية

خطة تحفيز النمو الاقتصادي ٢٠١٨-٢٠٢٢

قطاع النقل:

١. استكمال البنية التحتية لشبكات النقل و تحديثها
٢. حماية البيئة وتعزيز السلامة.
٣. تطوير الموارد البشرية العاملة في هذا القطاع
٤. تعزيز كفاءة قطاع نقل البضائع البري

قطاع الهندسة الاسكان:

٥. توظيف أفضل معايير الممارسات الدولية الجديدة.
٦. تحسين وتطوير نوعية التعليم والتدريب للمهندسين.
٧. تحديث وتطوير آلية إجراءات طرح العطاءات وإحالتها.

القطاع العام:

٨. تحسين مستوى الخدمات الحكومية وإعادة هندستها وتبسيطها وفق المعايير الدولية
٩. رفع كفاءة وفاعلية الجهاز الحكومي
١٠. تجذير مبدأ سيادة القانون في الإدارة العامة
١١. تمكين المرأة في القطاع العام
١٢. تطوير وتمكين الموارد البشرية في القطاع العام
١٣. تشجيع التطوير الذاتي للمؤسسات
١٤. تجذير مبدأ الثقافة المؤسسية ومفهوم الخدمة وأخلاقيات العمل
١٥. تطوير عملية رسم السياسات العامة وآليات صنع واتخاذ القرار
١٦. دعم الابداع والتميز

سادساً: الإطار القانوني

• التشريعات الأساسية والمؤسسة للوزارة والناظمة لعملها:

• أولاً: القوانين:

• قانون الملكية العقارية رقم (١٣) لسنة ٢٠١٩.

• قانون الطرق رقم (٢٤) لسنة ١٩٨٦.

• قانون البناء الوطني رقم (٧) لسنة ١٩٩٣.

• قانون نقابة المهندسين رقم (١٥) لسنة ١٩٧٢.

• قانون مقاولي الإنشاءات الأردنيين رقم (١٣) لسنة ١٩٨٧.

• ثانياً: الأنظمة:

• نظام المشتريات رقم (٢٨) لسنة ٢٠١٩.

• نظام الطرق النافذ رقم (٨٢) لسنة ٢٠٠١.

• نظام المكاتب والشركات الهندسية رقم (٣١) لسنة ١٩٨٩.

• نظام بدل خدمات المرور على الطرق على رقم (٥) لسنة ٢٠٠٣.

• نظام تنظيم وإدارة وزارة الأشغال العامة والإسكان رقم (٩) لسنة ٢٠١٩.

• نظام توكيد الجودة للمباني رقم (٦٢) لسنة ٢٠١٠.

• نظام رسوم الإعلانات على الطرق رقم (٧٥) لسنة ٢٠٠٢.

• نظام الأبعاد القسوى والأوزان الإجمالية وقوة المحرك للمركبات (٤٢) لسنة ٢٠٠٢.

• ثالثاً: التعليمات:

• التعليمات المالية الخاصة بإجراءات إيداع أموال صندوق مجلس

البناء الوطني الأردني لسنة ٢٠٠٤.

• تعليمات تطبيق الكودات في مراحل التصميم والتنفيذ والإشراف

والصيانة والتشغيل وعلى السلامة العامة..... لسنة ٢٠٠٤.

• تعليمات اختيار الموقفين لسنة ١٩٩٨.

• تعليمات التأهيل المسبق للمقاولين والاستشاريين.

• تعليمات العطاءات الحكومية.

• تعليمات تأهيل المكاتب الهندسية لسنة.

• تعليمات ترخيص مقاولي الإنشاءات.

• تعليمات تصنيف المقاولين.

• رابعاً: الاتفاقيات:

• عقد المقاوله الموحد لعام ٢٠١٠ معدل ٢٠١٣

• عقد المقاوله الموجز ٢٠٠٧

• اتفاقية الخدمات الهندسية رقم (١ع).

• اتفاقية الخدمات الهندسية رقم (٢ع).

• الملحق:

• ملحق رقم (١) لتعليمات التصنيف لعام ٢٠٠٧.

• ملحق رقم (٢) لتعليمات التصنيف لعام ٢٠٠٧.

سابعاً: بطاقة الاداء المتوازن

تم اعداد هذه الاستراتيجية بحيث تغطي الجوانب الأربعة لبطاقة الاداء المتوازن و هي :

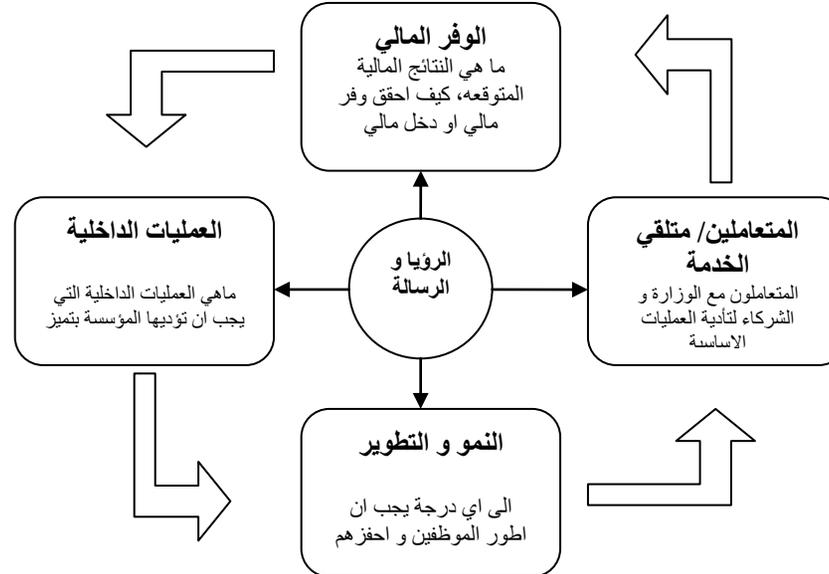
(١) العمليات الداخلية

(٢) المتعاملين و متلقي الخدمة

(٣) النمو و التطور

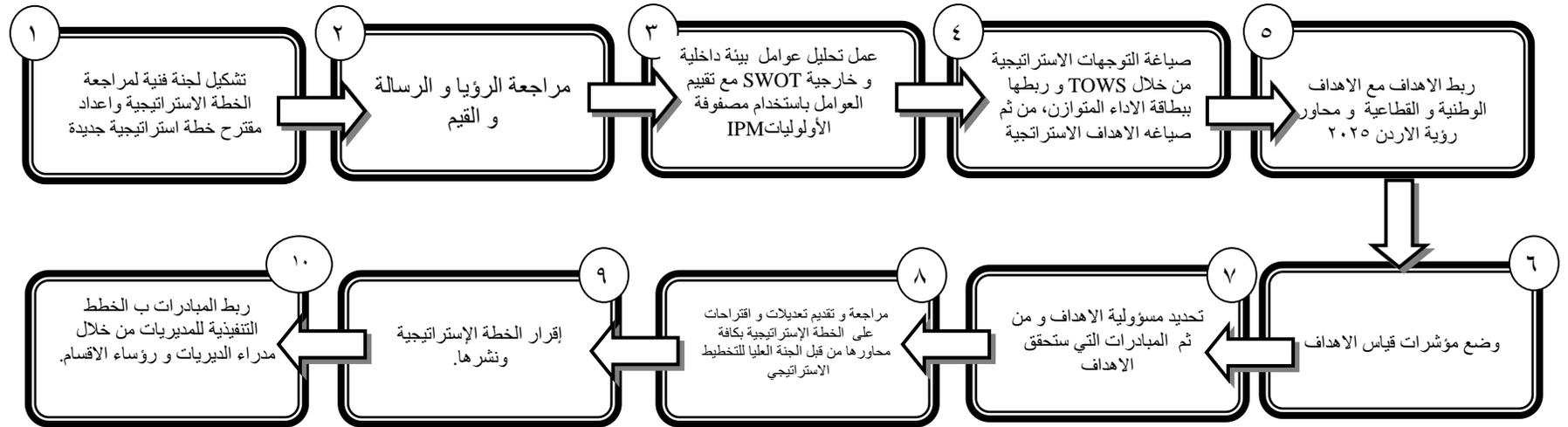
(٤) الوفر المالي

حيث تم الحرص على وضع مؤشرات قياس للأهداف الاستراتيجية بحيث تغطي المحاور الأربعة ان امكن لتحقيق التوازن المطلوب اثناء اعداد الخطة الاستراتيجية. الشكل رقم (١) يوضح المحاور الأربعة



١ الشكل رقم (١): محاور الاداء المتوازن ، المصدر ملخص الدليل الارشادي موازنة اداء الافراد ز فرق العمل مع الاداء المؤسسي

ثامناً: منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية



٢ الشكل رقم (٢) الخطوات المتبعة في اعداد الخطة الاستراتيجية

١-٨ تشكيل لجنة فنية لمراجعة الخطة الاستراتيجية و عمل خطة استراتيجية جديدة

٢-٨ مراجعة من عدد من الموظفين العاملين في العمليات الرئيسية و بعض العمليات المساندة في الوزارة و الهدف منها هو مراجعة الخطة السابقة و العمل على اعداد الخطة الجديدة، و تم عقد (٩) اجتماعا للمناقشات بالإضافة الى توزيع الواجبات و المهام و العمل عليها .

٢-٨ مراجعة الرؤيا و الرسالة و القيم، و الاتفاق عليها

تم مراجعة مدخلات الخطة الاستراتيجية و ثم مراجعة الرؤيا و الرسالة و القيم المؤسسية و الاتفاق عليها و اخذ موافقات لجنة التخطيط الاستراتيجية العليا ، و هي كالاتي:

- الرؤيا: الريادة و التميز في تصميم و تنفيذ الطرق و الابنية
- الرسالة: تقديم طرق امنة تربط بين كافة انحاء المملكة و تقديم خدمات لتصميم و تنفيذ الابنية الحكومية ضمن افضل ممارسات هندسية و افضل ممارسات ادارة المشاريع و بالتعاون و التنسيق مع كافة الشركاء و ضمن بيئة عمل مميزة لخدمة الوطن.
- القيم : التميز في العمل المؤسس، روح الفريق الواحد، الشفافية والمساءلة، المبادرة والابداع، المعرفة، التحديث المستمر، العدالة والنزاهة

٣-٨ عمل تحليل عوامل بيئة داخلية و خارجية SWOT مع تقييم العوامل باستخدام مصفوفة الأولويات IPM

تم تحليل عوامل الوزارة الداخلية و الخارجية من خلال SWOT Analysis و باستخدام العصف الذهني ، و من ثم تم الاعتماد على مصفوفة الاولويات Issue Priority Matrix من خلال تصنيف العوامل حسب احتمالية حدوثها و تأثيرها ان حدثت على عمل وزارة الاشغال. و تهدف هذه الممارسة الى ترتيب العوامل حسب اهميتها و التعامل مع الالهام فيها. (مرفق رقم ١)

٤-٨ صياغة التوجهات الاستراتيجية من خلال TOWS و ربطها ببطاقة الاداء المتوازن، من ثم صياغه الاهداف الاستراتيجية

استخدمت ال TOWS لتحديد التوجهات الاستراتيجية حسب نقاط الضعف و القوة لدى الوزارة ، و تتضح اهميتها من خلال وضع توجهات استراتيجية و من ثم اهداف استراتيجية واقعية و ذات علاقة (مرفق رقم ٢)

و تم توزيع التوجهات على محاور بطاقة الاداء المتوازن الأربعة (المتعاملين، العمليات الداخلية، النمو و التعليم، المالية) و ذلك لضمان التوازن في الاهداف الاستراتيجية الموضحة في الخريطة الاستراتيجية الشكل رقم (١). و من ثم صياغه الاهداف التي يجب ان تكون محددة ، قابلة للقياس، يمكن تحقيقها، ذات علاقة بالعمل الاساسي، و محددة بوقت معين ، و تختصر هذه الصفات ب SMART.

التوجهات الاستراتيجية

١. تحسين انطباع متلقي الخدمة
٢. ضمان تطبيق الخطط الاستراتيجية و موائمتها للخطط
٣. تعزيز العلاقة مع الشركاء
(مقاولين+ استشاريين + هيئات مانحة)
٤. تبني افضل ممارسات ادارة الموارد البشرية
٥. تعزيز الشركات مع الهيئات المحلية و الاقليمية و الدولية
٦. تبني برامج هندسية لتطوير العمل
٧. تحقيق الاستدامة للمجتمع
٨. دعم التعلم و الابتكار
٩. رفع كفاءات الموظفين
١٠. تطبيق منهجيات ادارة معرفة و ادارة التغيير
١١. رفع كفاءة العمليات الداخلية
١٢. تشجيع التدريب الداخلي
١٣. تبني افضل ممارسات ادارة المشاريع
١٤. الاستغلال الامثل للموارد المالية و ترشيد الاستهلاك
١٥. توسيع انتشار التحول الالكتروني
١٦. ضمان تطبيق الخطط الاستراتيجية و موائمتها للخطط
١٧. زيادة الشفافية في العمليات و القرارات الداخلية

١-٥ الأهداف الاستراتيجية

بناء على التوجهات الاستراتيجية الواردة أعلاه تم صياغة أهداف استراتيجية عامة للوزارة :

طرق امنة و اقتصادية و مستدامة تربط بين كافة انحاء المملكة و تواكب افضل المواصفات

الهدف
الاول

أبنية حكومية امنه و مستدامة ذات كفاءة عالية و تواكب افضل المواصفات

الهدف
الثاني

التميز والريادة في العمل المؤسسي و دعم الابتكار

الهدف
الثالث

٦-٨ ربط التوجهات الاستراتيجية بالأهداف القطاعية

القطاع العام	قطاع الاسكان			قطاع النقل				الاهداف القطاعية السياسات الاستراتيجية	
	تطوير القطاع العام	تحسين وتطوير نوعية التعليم والتدريب للمهندسين.	توظيف أفضل معايير الممارسات الدولية الجديدة.	تعزيز كفاءة قطاع نقل البضائع البري	تطوير الموارد البشرية العاملة في هذا القطاع	حماية البيئة وتعزيز السلامة	استكمال البنية التحتية لشبكات النقل وتحديثها		
								تحسين انطباع متلقي الخدمة	المحتمل
								تعزيز العلاقة مع الشركاء (مقاولون+ استشاريون+ هيئات مانحة)	
								تعزيز الشركات مع الهيئات المحلية و الاقليمية و الدولية	
								تحقيق الاستدامة للمجتمع	
								رفع كفاءة الموظفين	عمليات داخلية
								ضمان تطبيق الخطط التنفيذية و موائمتها للخطط الاستراتيجية	
								توسيع انتشار التحول الالكتروني	
								زيادة الشفافية في العمليات و القرارات الداخلية للوزارة	
								تبني افضل ممارسات ادارة المشاريع	تعليم وبنو
								تبني افضل ممارسات ادارة الموارد البشرية	
								رفع كفاءة العمليات الداخلية	
								تبني برامج هندسية لتطوير العمل	مالي
								دعم التعلم و الابتكار	
								تطبيق منهجيات ادارة معرفة و ادارة التغيير	
								تشجيع التدريب الداخلي	
								الاستغلال الامثل للموارد المالية و ترشيد الاستهلاك	

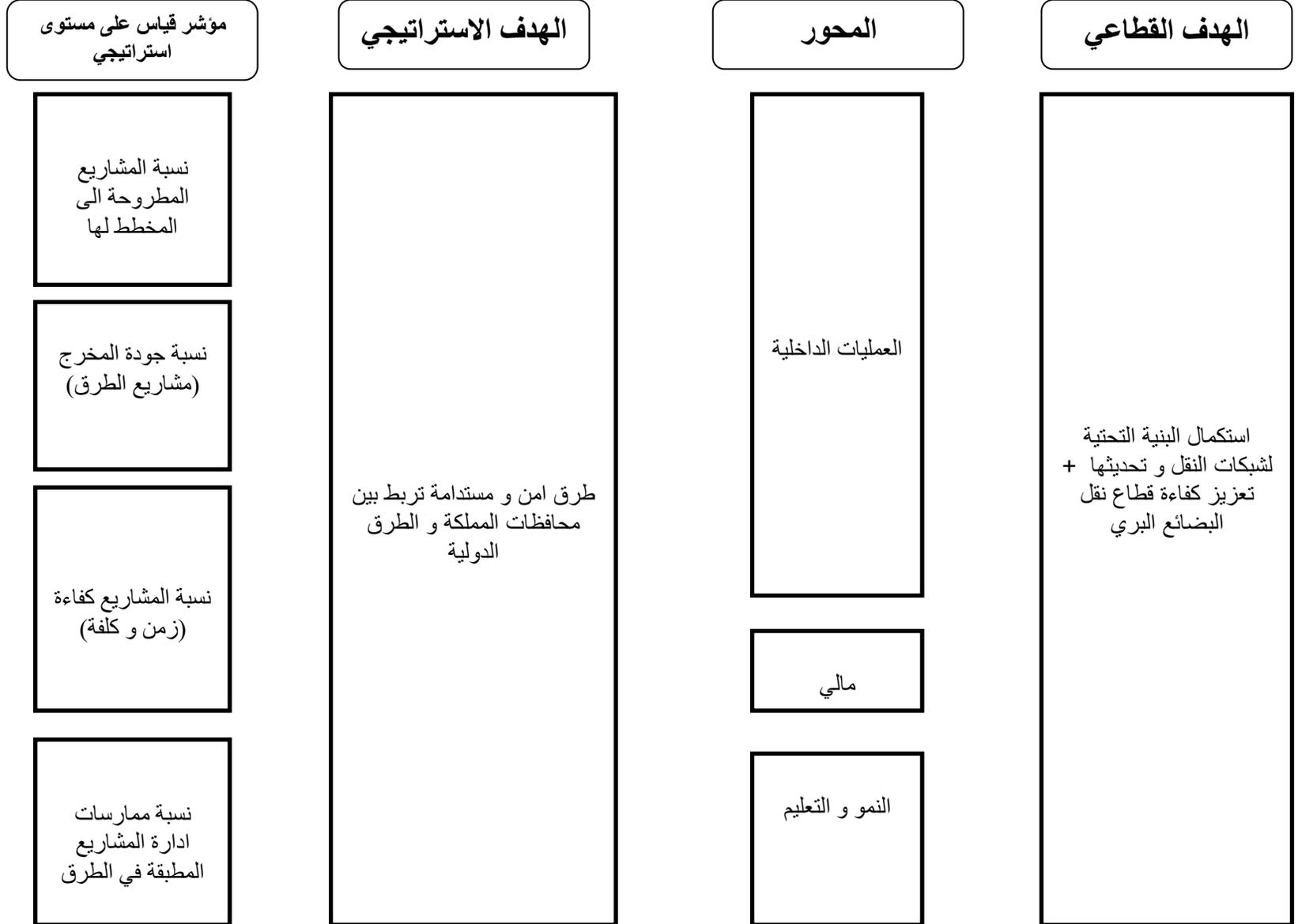
٧-٨ وضع مؤشرات قياس الاهداف

لضمان تحقيق الصفات اللازمة للأهداف تم وضع مؤشرات قياس واقعيه و قابلة للقياس، مع تحديد عام اساس ان وجد و تحديد الاطار الزمني و نسبة تحقيق الهدف المتوقعة في كل عام. و في ما يلي رسوم توضح الأهداف الاستراتيجية و مؤشرات القياس على مستوى استراتيجي و تشغيلي

بعد الانتهاء من صياغه الاهداف مع وضع اطارها الزمني و مؤشرات قياسها، تم تحديد المديرية المسؤولة عن الاهداف و حسب الهيكل التنظيمي الخاص بالوزارة، و من ثم اقتراح مبادرات لتحقيق الاهداف و حسب عوامل النجاح المتوفرة في الوزارة و التي تم تحديدها سابقا في SWOT Analysis.

تم وضع بطاقة قياس تفصيلية لكل هدف استراتيجي كما هو مرفق في المرفقات رقم (٣).

الهدف الأول : شبكة طرق امنة و مستدامة تربط بين محافظات المملكة و الدول المجاورة



الهدف الثاني : أبنية حكومية امنة و مستدامة ذات كفاءة عالية تواكب افضل المواصفات

مؤشر قياس على مستوى استراتيجي

الهدف الاستراتيجي

المحور

الهدف القطاعي

نسبة جودة المخرج
(مشاريع الابنية)

نسبة كفاءة المشاريع
(زمن و كلفة)

نسبة تطبيق الكودات الاردنية

نسبة ممارسات البناء الاخضر
في المشاريع

نسبة ممارسات ادارة المشاريع
المطبقة في مشاريع الابنية

نسبة ممارسات السلامة العامة

ابنية حكومية مستدامة و
مواكبة لافضل المواصفات
ضمن افضل معايير
الممارسات العالمية

العمليات الداخلية

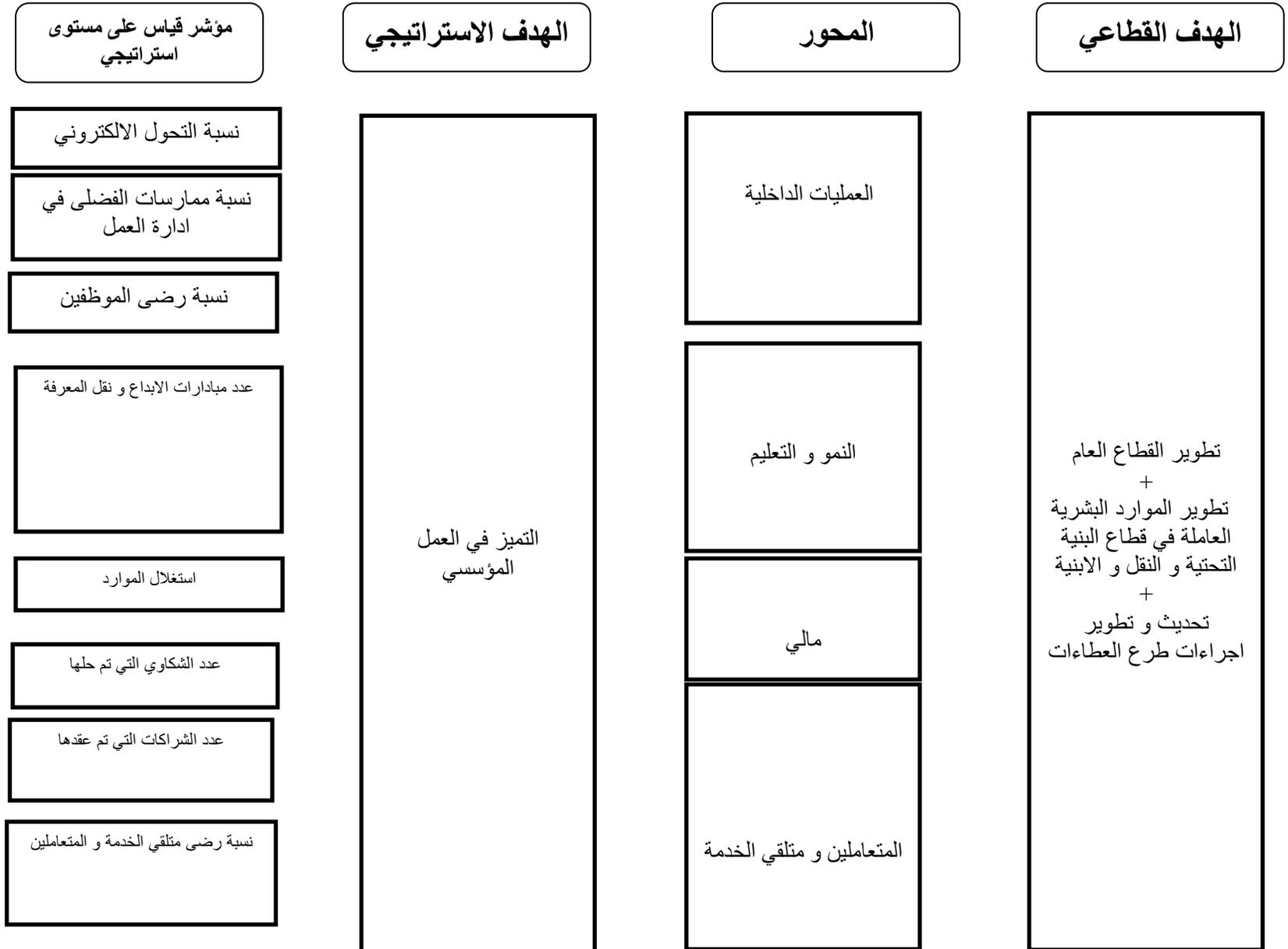
مالي

النمو و التعليم

المتعاملين و متلقي
الخدمة

توظيف افضل المعايير
للممارسات الدولية
الجديدة

الهدف الثالث: التميز و الريادة في العمل المؤسسي و دعم الابتكار



٨-٨ اعتماد الخطة الاستراتيجية بكافة محاورها من قبل لجنة التخطيط الاستراتيجي العليا في الوزارة.

تم الاجتماع مع لجنة الادارة الاستراتيجية العليا و مراجعة الخطة المبدئية و اجراء التعديلات اللازمة عليها و اعطاء موافقة عليها بتاريخ () .

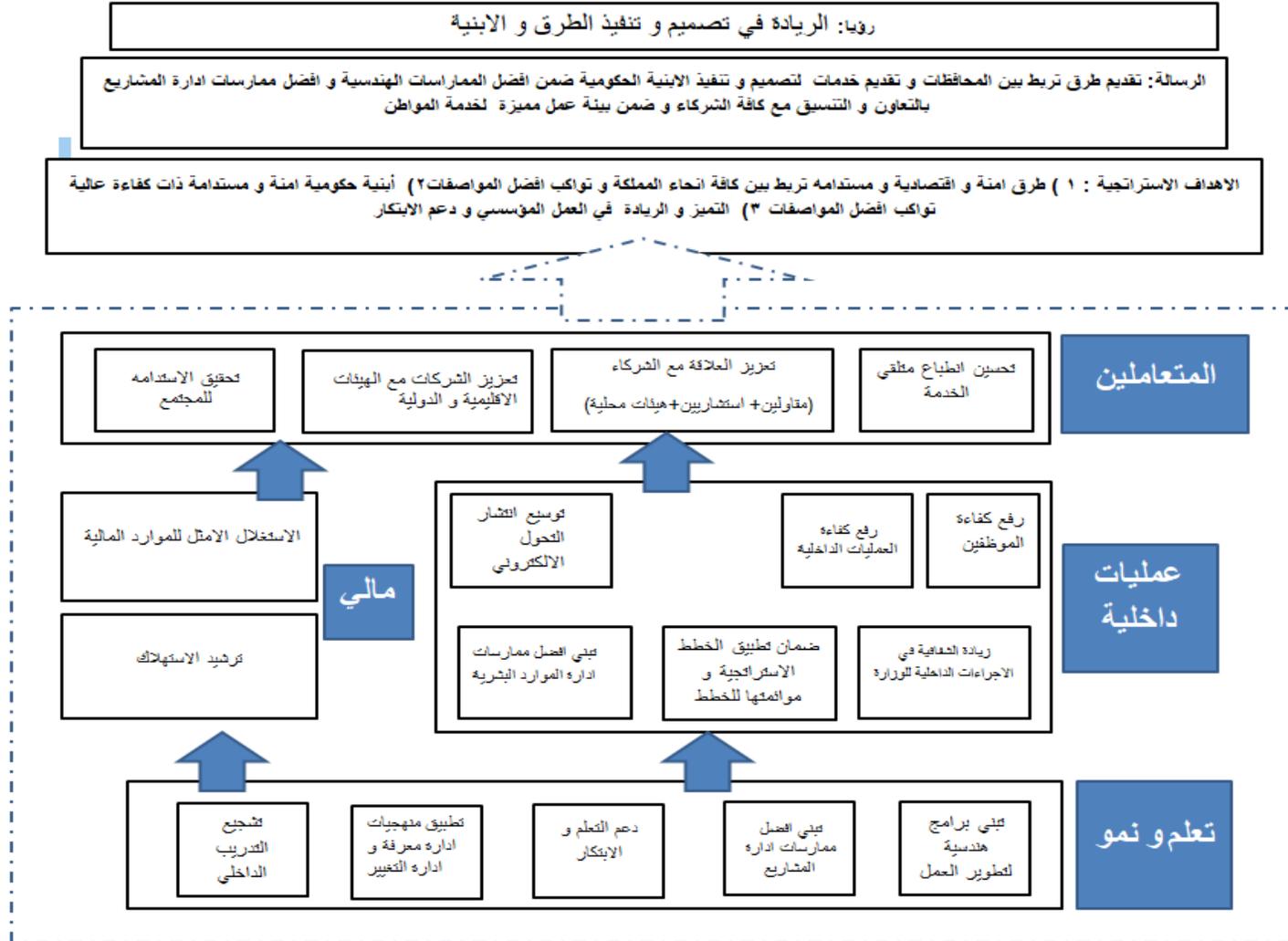
٩-٨ إقرار الخطة ونشرها.

تم إقرار الخطة الاستراتيجية و نشرها بتاريخ () .

١٠-٨ ربط المبادرات بالخطط التنفيذية للمديرية من خلال مدراء المديرية و رؤساء الاقسام.

سيتم وضع خطط تنفيذية من قبل المديرية تضمن تحقيق المؤشرات التشغيلية ووضع المستهدفات

تاسعاً: الخارطة الاستراتيجية



عاشراً: قائمة الشركاء الاستراتيجيين الذين يساهمون في تحقيق الاهداف الاستراتيجية للوزارة

الرقم	الشريك	الأهمية	حجم التعامل	طبيعة العلاقة	طبيعة العلاقة بالأهداف الاستراتيجية
١	الديوان الملكي العامر	٥	١	تشاركيه	مبادرة وتمويل ومتابعة (مشاريع المبادرات الملكية)
٢	مجلس النواب	٥	١	تشريعية / تشاركيه / رقابية	تشريع كافة الأنظمة والقوانين المتعلقة بعمل الوزارة بما في ذلك قانون الموازنة ومراقبة عمل الوزارة
٣	رئاسة الوزراء	٥	١	تكاملية	إعداد مشاريع القوانين والأنظمة والتعليمات ومتابعة سير عمل الوزارة بشكل
٤	وزارة الزراعة	٣	٢	تعاونية/تنسيقيه	إزالة العوائق (الأشجار الحرجية)
٥	وزارة المالية	٥	١	تشاركيه	رصد المخصصات اللازمة لمشاريع الوزارة وتغطيتها بالسقوف المالية
٦	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	٢	٢	تشاركيه	التطبيقات الإلكترونية الخاصة بالجهاز الحكومي
٧	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	٥	١	تشاركيه	المشاريع الممولة من الجهات العربية والدولية ومتابعة التنفيذ
٨	وزارة المياه والري	٤	١	تنسيقية	توصيل الخدمات وإزالة العوائق
٩	وزارة البيئة	٣	٢	تنسيقية	متابعة تطبيق التشريعات البيئية على مشاريع الوزارة
١٠	الأمن العام	٥	١	تنسيقية/تعاونية	السلامة على الطرق والحمولات المحورية
١١	وزارة الشؤون البلدية والقروية	٥	١	تنسيقية	الطرق النافذة

١٢	وزارة النقل	٥	١	تنسيقية	مراكز الانطلاق والوصول وتقاطعات السكك الحديدية
١٣	وزارة تطوير القطاع العام	٤	٢	تنسيقية/تعاونية	تطوير الخدمات المقدمة من الوزارة
١٤	دائرة الأراضي والمساحة	٥	١	تشريعية	المخططات التنظيمية ومخططات الأراضي والإستملاك والموافقة على الطرق والأبنية
١٥	المجالس البلدية وأمانة عمان	٥	١	تنسيقية/تعاونية	إجراءات ترخيص المباني والطرق النافذة والقروية
١٦	الجمعية العلمية الملكية	٤	١	تشاركية/تعاونية	الفحوصات المخبرية وفحوصات ضبط الجودة والتطبيقات الإلكترونية
١٧	ديوان الخدمة المدنية	٤	١	تشريعية/تشاركية	نظام الخدمة المدنية
١٨	نقابة المقاولون	٥	١	تعاونية /تنسيقيه / تشاركيه	لجان مشتركة (تصنيف ، الترخيص ، وأي عمل متعلق بعمل الوزارة)
١٩	نقابة المهندسون	٥	١	تعاونية / تنسيقيه / تشاركيه	لجان مشتركة (تدريب المهندسين والمصادقة على المخططات)
٢٠	ديوان المحاسبة	٥	١	رقابية	الرقابة على أداء الوزارة وتنفيذ مهامها
٢١	الدفاع المدني	٤	١	تعاونية	المصادقة على مخططات الأبنية والسلامة على الطرق
٢٢	المركز الجغرافي			تعاونية	الخرائط والصور الجوية وتحديد المواقع
٢٣	هيئة النزاهة ومكافحة الفساد	٤	١	رقابية	الرقابة على أداء الوزارة
٢٤	شركات الكهرباء و المياه	٤	١	تعاونية / تنسيقيه	تقديم خدمات مساندة لتنفيذ اعمال الابنية

المرفقات

المرفق رقم (١): التحليل الرباعي SWOT ANALYSIS

المرفق رقم (٢): مصفوفة الاولويات

المرفق رقم (٣): بطاقات الاهداف الاستراتيجية